



两化融合项目介绍

更高的品质

更好的服务

更快的交期



目录

contents

1

两化融合项目介绍

2

两化融合实施背景

3

两化融合体系架构

4

企业需具备的条件

5

两化融合实施内容

6

两化融合时间周期

7

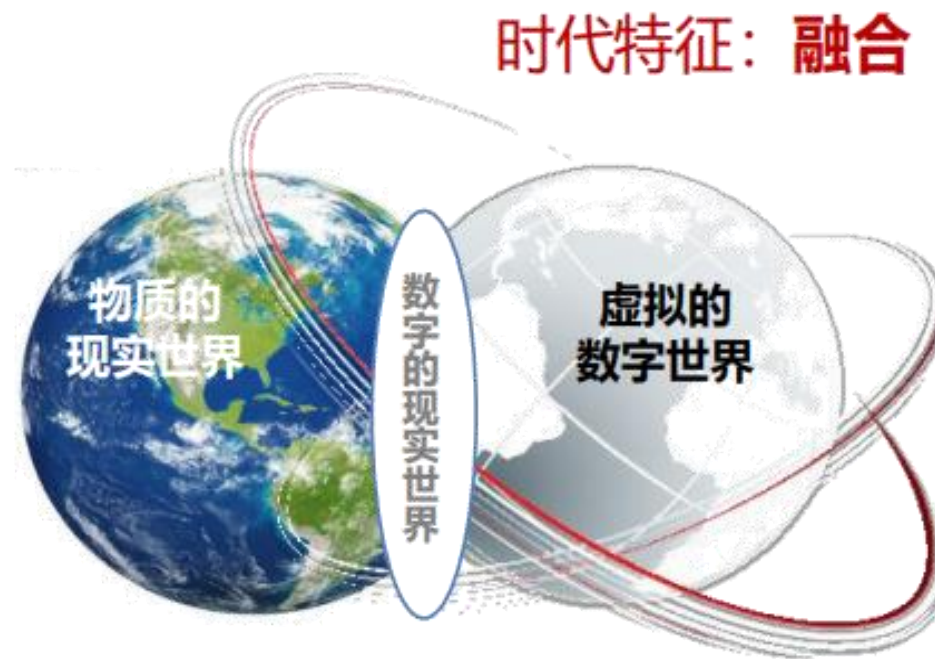
两化融合审核费用

8

两化融合实施案例

1、两化融合项目介绍

两化融合，是指信息化和工业化高层次的深度结合，以信息化带动工业化、以工业化促进信息化，走可持续发展的模式，从而实现创新发展、智能发展和绿色发展。



“两化融合内涵”：是要把握信息化和工业化发展趋势，充分运用信息技术与信息化方式来创新企业，使企业集中精力发展研发、设计、销售、管理等高附加值产业链环节，实现产业高端环节的集聚和产业的快速增长。

2、两化融合实施背景

• 发达国家

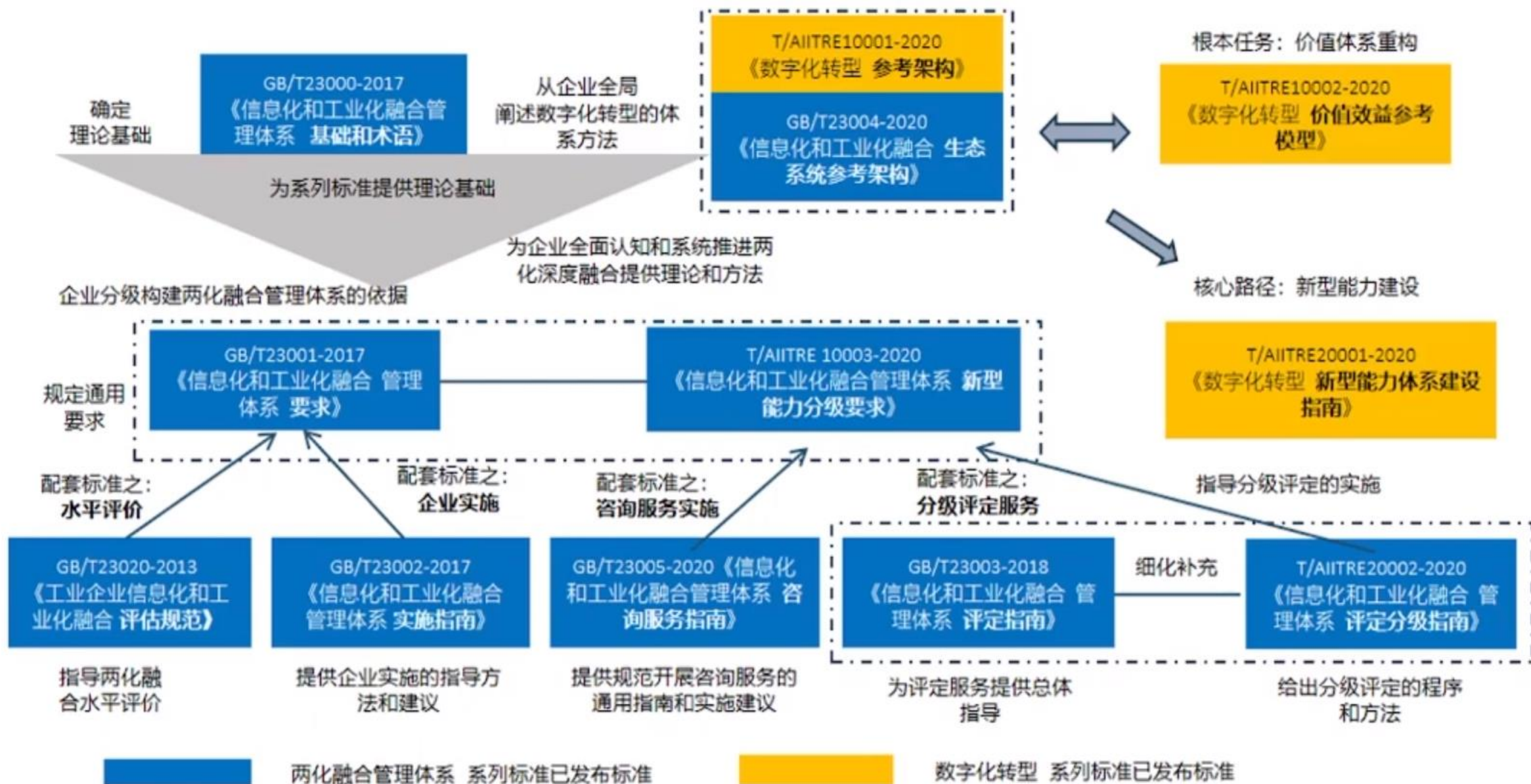
- 经历了机械化、电气化、自动化阶段的积累，自然进入信息化时代。

• 中国

- 工业化尚未完成，正处于中后期，亟待通过信息化实现工业化跨越式发展。

从发达国家的工业化发展历史来看，工业化的发展进程需要经过机械化、电气化、自动化，然后再实现信息化。由于历史的原因，我们国家的**工业化尚未完成**，目前总体正**处于工业化的中后期阶段**。因此，在这种情况下，中国**希望抓住信息化这样一个有力的手段来实现工业化的跨越式发展**，这是一个**重大的战略决策**问题。因为面临发达国家正在实现信息化的新形势，如果我国继续学发达国家先实现工业化再实现信息化，那么我国将有可能永远也赶不上他们的发展进程。因此，中国需要一个加速的过程，要在实现工业化的同时实现信息化，这是工业化的高级阶段，也是信息化的高级阶段。

3、两化融合体系架构



4、企业需具备的条件

- (1) 中华人民共和国境内注册的企业，财务状况和运营情况良好；
- (2) 两化融合工作具备良好基础，成效比较显著，对建立两化融合管理体系有需求；
- (3) 企业现有的信息化系统或者将要上的信息化系统两化融合最终审核是打造的新型能力，可以简单的理解为通用的信息化系统包括MES（生产制造执行系统）、ERP（企业资源管理系统）、PLD/PDM（企业产品设计研发生命周期管理的软件）、设备安全管理软件（煤矿，化工行业安全保障，设备管理类型的软件）、外贸订单销售管理（出口工厂专门用来进行销售管理的软件）、企业特有的能提高生产力，降本增效的各种信息化系统；
- (4) 财务的持续保障两化评定的可持续竞争优势，需要公司能进行资金保障；
- (5) 信息化安全方面：此项是需要保障信息系统的安全，最好有独立的机房或者机柜，保障外人不能随意破坏窃取服务器数据。如果企业系统是云端部署，无独立机房也可以。

5、两化融合实施内容

阶段	序号	项目内容	配合部门	配合工作内容	输出内容
1、贯标启动	1	召开贯标启动会	对接人	召集开会、投影仪、会议通知、签到、照片	1、启动会通 2、启动会会议签到 3、启动会照片
	2	制定贯标工作实施方案	对接人	确定8大过程大致时间节点	贯标方案
	3	标准宣贯/解读/实施培训	各部门	准备投影仪、签到表	1、标准培训记录 2、标准试卷 3、标准培训教材
2、现状调研及差距分析	1	现状调研		提供公司介绍、公司两化现状、管理、战略情况	1、调研方案 2、调研报告
	2	诊断对标	财务、设备、信息、生产等各部门	参考T/AIITRE1001开展数字化转型诊断、新型能力诊断 数字化转型诊断服务平台注册、填报	诊断报告
	3	差距分析		对照GB/T23001分析两化融合管理体系差距、对照T/AIITRE1003分析对应等级能力建设差距	差距分析报告

5、两化融合实施内容

阶段	序号	项目内容	配合部门	配合工作内容	输出内容
3、文件体系策划及发布	1	组建企业两化融合组织体系	体系人员、对接人	1、确定贯标企业组织构架图 2、确定两化融合管理体系管代 3、建立体系贯标工作小组 4、确认最高管理者、管代、两化融合贯标小组职责	1、组织架构图； 2、管代任命书； 3、贯标工作小组
	2	确定两化融合方针		结合企业实际情况，制定企业两化方针；与GB/T23001对标	两化融合方针
	3	体系文件策划			体系文件编制计划
	4	体系文件编写及发布			签批、发布
4、新型能力（体系）策划	1	识别和确定新型能力（体系）	管理层、战略管理部门、IT、技术、设备、体系部门	战略策划结合 参考架构、价值效益参考模型，明确战略的分解与实施。依据T/AIITRE 20001，参考新型能力主要视角和新型能力分解视角，明确拟打造新型能力类别、等级要求，以及各新型能力的范围和边界	1、战略策划报告 2、新型能力体系策划报告
	2	确定新型能力的价值效益目标		结合企业实际情况基于不同视角识别新型能力价值效益目标，参考T/AIITRE 10002	
	3	过程管控机制策划		围绕四要素互动创新，参考T/AIITRE 20001中方法	
	4	系统性解决方案策划		围绕新型能力，采取系统性解决方案，基于四要素联动，确保能力打造有效的整体体系。	
	5	治理体系策划			

5、两化融合实施内容

阶段	序号	项目内容	配合部门	配合工作内容	输出内容
5、新型能力实施与运行	1	制定并发布试运行方案	体系部门	文件发布生效后，公司按照文件要求开展体系试运行	文件发布
	2	系统性解决方案实施	体系部门、信息化、	依据策划方案	支撑新型能力建设的项目资料
	3	治理体系建设完善	工业化设备归口部门		确保支撑体系的运行有效，实施方法、记录等
	4	匹配规范与协调优化	以及能力体系建设涉及部门人员		依据匹配规范进行的相应检查记录及证据
6、评测和改进	1	诊断对标、监视与测量、考核	体系部门	在咨询公司指导下进行对标监视测量 收集、整理考核相关资料	1、监视、测量计划 2、考核规定、计划等 3、监视、测量记录 4、考核记录
	2	内部审核、管理评审	各部门	在咨询公司指导下开展内、管审核工作	1、咨询公司进行内审员培训； 2、制定内审计划，编制内审检查表； 3、指导企业进行内审； 4、帮助企业编写内部审核总结报告，指导企业对内审不符合项的整改； 5、制定管理评审计划； 6、指导企业进行管审； 7、编写管审报告，指导企业对整改建议跟进
	3	评价和优化调整体系文件	体系部门	评价和优化调整体系文件	文件修改、发布等记录
	4	纠正与预防措施	体系部门	针对管审提出问题建议纠防进行改进	纠正预防措施记录

5、两化融合实施内容

阶段	序号	项目内容	配合部门	配合工作内容	输出内容
7、分级评定	1	确定申请能力类型	管理层	配合服务机构进行评定进行准备	申请表、PPT
	2	确定申请评定等级	管理层		
	3	选择具有相应等级服务能力的评定机构	体系部门、IT	配合服务机构进行评定进行准备	选择具有新型能力对应等级的评审老师及评定机构
	4	分级分类进行评定申请	体系部门、IT		
	5	接收分级评估审核服务	体系部门、IT	配合评定机构进行评审	梳理评定材料 问题整改情况并提供证据
	6	开展问题整改	体系部门		
8、体系保持和持续改进	1	获证后按规定使用分级评定结果	各部门	—	—
	2	获证后的体系保持和持续改进	各部门		
	3	打造与不同能力或更高能力等级对应的两化融合管理体系	体系部门		

6、两化融合时间周期

策划、建立阶段	实施阶段	检查阶段	认证、改进阶段
(0.5-2月)	(3月)	(0.5~1月)	(2-3月)
P策划	D实施	C检查	A处理、改进
1.贯标启动会 2.成立项目组 3.确定职能分配 4.调研、评估与诊断 5.对标分析 6.标准解读培训 7.确定两化融合方针 8.确定可持续竞争优势 9.确定新型能力 10.确定新型能力目标 11.确定两化融合文件架构 12.两化融合文件编制及发布	1.两化融合试运行 2.根据新型能力目标确定四要素优化方案 3.技术实现 4.数据利用 5.业务流程与组织结构优化 6.匹配与规范 7.运行维护	1.评估与诊断 2.监视与测量 3.内部审核 4.管理评审	1.申请第三方认证 2.一阶段审核及不符合整改 3.二阶段审核及不符合整改 4.获证 5.获证后可继续辅导，体系真正运转取得实效

7、两化融合审核报价

两化融合项目报价				
等级	认证费	咨询费	首付款	尾款
A级	3.78			
AA级	4.08			
AAA级	4.98			

- ①现场审核老师差旅费由企业承担，咨询老师差旅费协商确定。
- ②项目启动后三个工作日内向乙方支付技术咨询费的首付款。
- ③项目通过贯标公示并签发证书后三个工作日内向乙方支付剩余尾款。

8、两化融合实施案例

重庆市天实精工科技有限公司

公司成立于2015年12月，公司坐落于山城重庆—渝北区临空智能终端产业园，注册资金4.46亿元，2019年成功认定为国家高新技术企业。主要从事高端摄像头模组的研发、生产及销售，产品已应用于包括以OPPO、传音、TCL、为代表的手机客户、以小天才、奥比中光、石头科技为代表的物联网客户、以上海汽车、比亚迪为代表的汽车客户。



8、两化融合实施案例

新型能力名称：与摄像头模组相关的供销存财一体化管控能力



评定过程信息

工单号:	0-01-004-210707-0005(已完成)	
企业名称:	重庆市天实精工科技有限公司	
评定机构:	北京赛西科技发展有限公司	变更评定机构
证书编号:	AIITRE-00421IIIIMS0245601 (查看变更历史)	证书基本信息变更
证书状态:	有效	暂停证书 注销证书
证书有效期:	2021/09/17 - 2024/09/17	监督审核 提出新的评定申请

8、两化融合实施案例

山东天成农业科技有限公司

公司位于临沂市河东区汤河镇邢湖村，始于1993年，于2004年改制成立，是一家集小麦育种、生态农业种植、食品生产、智能加工、粮食储存、技术研发、品牌管理、市场销售、现代物流和电子商务为一体的全产业链布局的科技型、综合性公司。



8、两化融合实施案例

新型能力名称：生产精细化管控能力

公示信息

公告分类：

评定结果公示

网站显示：

是

企业名称：

山东天成农业科技有限公司

评定机构：

北京赛西科技发展有限公司

评定类型：

初次分级评定

评定组长：

评定标准：

《信息化和工业化融合管理体系 要求》（GB/T 23001-2017）+《信息化和工业化融合管理体系 新型能力分级要求》（T/AIITRE 10003—2021）

公示开始时间：

2021-12-17

公示结束时间：

2021-12-30

1.评定申请

12.签发证书

2.受理评定申请

11.公示

3.一阶段审核计划

10.专家复核

4.第一阶段审核

9.合规审查

4.1 文件评估审核

8.评定结论

4.2 评估审核检查

不符合、纠正和预防措施

4.3 评估审核报告

5.二阶段审核计划

6.第二阶段审核

6.1 评估审核检查

6.2 评估审核意见

6.3 评估审核报告

上一步

下一步

收起

签发证书

企业名称：

山东天成农业科技有限公司

签发：

是

评定机构：

北京赛西科技发展有限公司

确认时间：

2021-12-31

[提示]：证书生效时间默认为公示结束后第二天，结束时间（开始时间后延三年）

证书

序号	证书编码	能力模块	能力等级	评定等级	能力单元	能力视角	区域范围	有效开始时间	有效结束时间	备注	
1	AIITRE-004211IIMS0317...	生产精细化管控能力	CL2（场景级）	AA	生产订单管控能力	与价值创造的过程有关...	位于山东省临沂市河东...	2021-12-31	2024-12-30		...

8、两化融合实施案例

天津蓝天太阳科技有限公司

公司是十八所军转民的产业化平台，主营业务主要包括电能源系统集成、储能电池及光伏组件、电池材料和智慧物联网等四大板块。其中，电能源系统集成板块以光伏并网电站、风光油储能离网电站、兆瓦级储能集装箱、锂电PACK和便携式储能电源；储能电池及光伏组件板块以超低温启动铅酸电池和定制化光伏组件为典型产品；电池材料板块以砷化镓太阳电池外延片和锂电三元材料为典型产品；智慧物联网板块以智慧能源、智慧环保和智慧水务管理为典型产品。



屋顶光伏并网系统

停车场光伏并网系统

温室光伏并网系统



8、两化融合实施案例

新型能力名称：产供销存财一体化管控能力

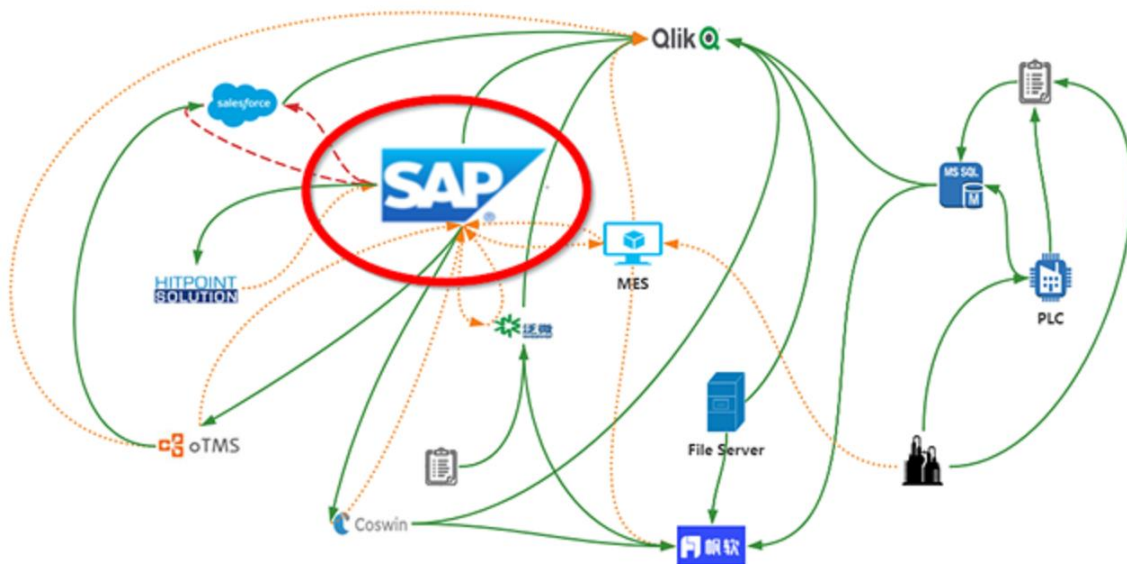
证书编码：	AIITRE-00422IIIMS0337501		
企业名称：	天津蓝天太阳科技有限公司	评定机构：	北京赛西科技发展有限公司
能力模块：	产供销存财一体化管控能力	能力等级：	CL2（场景级）
证书等级：	AA		
能力单元：	供销存财一体化管控能力,基于订单快速响应的生产管控能力		
能力视角：	与价值创造的过程有关的能力		
评定标准：	《信息化和工业化融合管理体系 要求》（GB/T 23001-2017）+《信息化和工业化融合管理体系 新型能力分级要求》（T/AIITRE 10003—2021）		
区域范围：	位于天津市西青区海泰发展四道15号的天津蓝天太阳科技有限公司，与价值创造的过程有关的AA级产供销存财一体化管控能力建设相关的两化融合管理活动。		
有效期开始日期：	2022-04-02	有效期结束日期：	2025-04-01

8、两化融合实施案例

圣戈班管道系统有限公司

公司隶属于法国圣戈班集团（2020年世界500强244名）建筑产品事业部的管道业务——圣戈班穆松桥，圣戈班穆松桥成立于1856年，是世界球墨铸铁行业的领先者。

圣戈班穆松桥于1997年进驻马鞍山市，成立圣戈班管道系统有限公司。公司在2021年8月前为圣戈班独资，其后改制为中外合资。经过20多年的发展，公司已形成一家集烧结、炼铁、铸管、管件为一体的铸造生产企业。



8、两化融合实施案例

新型能力名称：产供销存与财务一体化管控能力

公示信息

公告分类：

评定结果公示

网站显示：

是

企业名称：

圣戈班管道系统有限公司

评定机构：

中电鸿信信息科技有限公司

评定类型：

初次分级评定

评定组长：

王岳嵩(AIITRE-1

评定标准：

《信息化和工业化融合管理体系 要求》（GB/T 23001-2017）+《信息化和工业化融合管理体系 新型能力分级要求》（T/AIITRE 10003—2021）

公示开始时间：

2022-05-27

公示结束时间：

2022-06-10

新型能力

序号	能力模块	能力等级	评定等级	能力单元	能力视角	评定范围
1	产供销存与财务一体化...	CL2（场景级）	AA	产供销存与财务一体化管控能力	与价值创造的过程有关...	位于安徽省马鞍山市慈湖化工路的圣戈班...

8、两化融合实施案例

部分获证企业名单如下:

江苏恒顺醋业股份有限公司AAA	江苏林洋能源股份有限公司AAA	山东天成农业科技有限公司AA
铜陵精达股份AAA	英飞凌半导体（无锡）有限公司AAA	天津蓝天太阳科技有限公司AA
江苏红豆实业股份有限公司AAA	中盐常州化工股份有限公司AAA	浙江维康药业股份有限公司
国麒光电科技(天津)有限公司	宁波品上精密机床有限公司	天津龙创世纪汽车设计有限公司
青岛啤酒饮料有限公司	江苏扬子鑫福造船有限公司AAA	临沂利信铝业有限公司
宝玛医疗科技（无锡）有限公司AA	圣戈班管道系统有限公司AA	山东得洲科技股份有限公司
襄阳新希望六和饲料有限公司AA	宜昌南玻光电玻璃有限公司AA	黑默(天津)电气工程系统有限公司